

Analisis Manajemen Pembinaan Ukm Bola Voli di Perguruan Tinggi Swasta Kalimantan Barat

Aceng¹, Pebrianus Hendri²

¹Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi, Universitas Katolik Santo Agustinus Hippo, Indonesia.

* Korespondensi Penulis. E-mail: 301210018@stkipmanetalino.ac.id

Abstrak

Manajemen pembinaan olahraga memainkan peran penting dalam meningkatkan kualitas dan prestasi atlet mahasiswa di perguruan tinggi. Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) Bola Voli di salah satu perguruan tinggi swasta berfungsi sebagai wadah strategis untuk mengembangkan potensi mahasiswa dalam olahraga bola voli. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen program pembinaan bola voli berdasarkan empat aspek utama: perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara mendalam, dan penyebaran kuesioner yang melibatkan pengurus UKM, pelatih, dan anggota tim. Data dianalisis melalui teknik reduksi data, penyajian, dan penarikan kesimpulan guna memberikan gambaran yang jelas mengenai sistem pembinaan yang diterapkan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam aspek perencanaan, UKM memiliki visi dan misi yang jelas, meskipun masih menghadapi kendala dalam penyusunan program latihan jangka panjang dan ketersediaan fasilitas. Dalam aspek pengorganisasian, struktur manajemen telah terbentuk dengan baik, namun koordinasi antara pengurus dan pelatih masih terbatas. Pelaksanaan latihan berjalan secara rutin, tetapi intensitas dan partisipasi anggota masih kurang. Partisipasi dalam kompetisi juga tergolong minim akibat keterbatasan dana dan kurangnya dukungan eksternal. Dalam aspek evaluasi, penilaian rutin telah dilakukan, namun tindak lanjut dari hasil evaluasi belum berjalan secara optimal. Kesimpulannya, UKM Bola Voli menunjukkan manajemen pembinaan yang cukup baik, namun masih perlu dilakukan perbaikan. Hal ini mencakup penguatan koordinasi, optimalisasi sumber daya, peningkatan dukungan finansial, dan perluasan kesempatan mengikuti kompetisi guna meningkatkan performa atlet.

Kata Kunci: Manajemen Pembinaan Olahraga; UKM Bola Voli; Perguruan Tinggi Swasta

Analysis of Volleyball UKM Development Management in Private Universities in West Kalimantan

Abstract

Sports coaching management plays a crucial role in improving the quality and performance of student athletes in higher education. The Volleyball Student Activity Unit (UKM) at a private university serves as a strategic platform for developing student potential in volleyball. This study aims to analyze the management of the volleyball coaching program based on four main aspects: planning, organizing, implementing, and evaluating. This study employed a descriptive method with a qualitative approach. Data were collected through observation, in-depth interviews, and questionnaires involving UKM administrators, coaches, and team members. Data were analyzed using data reduction, presentation, and conclusion-drawing techniques to provide a clear picture of the coaching system implemented. The results show that in terms of planning, the UKM has a clear vision and mission, although it still faces challenges in developing long-term training programs and the availability of facilities. In terms of organization, the management structure has been well established, but coordination between administrators and coaches is still limited. Training is conducted routinely, but the intensity and participation of members are still lacking. Participation in competitions is also minimal due to limited funding and a lack of external support. In terms of evaluation, routine assessments have been conducted, but follow-up on the evaluation results has not been optimal. In conclusion, the Volleyball UKM demonstrates fairly good coaching management, but still needs

improvement. This includes strengthening coordination, optimizing resources, increasing financial support, and expanding competition opportunities to enhance athlete performance.

Keywords: *Sports Development Management; Volleyball UKM; Private Universities*

PENDAHULUAN

Olahraga merupakan salah satu aspek penting dalam pengembangan karakter, kesehatan, dan prestasi individu. Menurut Kementerian Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia (2020), aktivitas olahraga tidak hanya bermanfaat untuk kebugaran fisik, tetapi juga membentuk kepribadian yang tangguh, disiplin, dan mampu bekerja sama. Hal ini menjadi semakin penting khususnya bagi mahasiswa di Universitas Katolik Santo Agustinus Hippo, yang sedang berada dalam fase pembentukan jati diri dan pengembangan potensi diri secara menyeluruh.

Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) olahraga di perguruan tinggi memiliki peran strategis dalam mengembangkan bakat serta membina atlet yang berpotensi untuk berprestasi di tingkat lokal, nasional, maupun internasional. Sebagaimana dinyatakan oleh (Nugroho, 2018), UKM olahraga berfungsi sebagai wadah untuk menyalurkan minat dan bakat mahasiswa dalam bidang olahraga sekaligus menjadi sarana pembinaan prestasi secara berkelanjutan.

Salah satu UKM yang berperan penting dalam pembinaan olahraga di lingkungan kampus adalah UKM bola voli. Bola voli sendiri merupakan cabang olahraga yang populer dan diminati oleh berbagai kalangan, termasuk mahasiswa. Selain bersifat kompetitif, bola voli juga mampu membangun kerja sama tim, tanggung jawab, dan kedisiplinan (Hidayat & Prasetyo, 2019). Aktivitas dalam UKM bola voli tidak hanya mendukung gaya hidup sehat, tetapi juga menjadi media aktualisasi diri dan penguatan solidaritas antarmahasiswa.

Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) Bola Voli Universitas Katolik Santo Agustinus Hippo secara resmi terbentuk pada tanggal 17 Maret 2022. Pembentukan UKM ini bertepatan dengan meningkatnya kesadaran mahasiswa akan pentingnya kegiatan positif yang dapat mempererat hubungan antarindividu lintas program studi. Kehadiran UKM ini menjadi langkah strategis dalam menciptakan lingkungan kampus yang dinamis, inklusif, serta mendorong mahasiswa untuk aktif berprestasi di bidang non-akademik. Melalui UKM bola voli, mahasiswa tidak hanya memiliki ruang untuk mengembangkan keterampilan teknis dalam bermain voli, tetapi juga mendapatkan kesempatan untuk membentuk karakter, kepemimpinan, dan tanggung jawab. Aktivitas seperti latihan rutin, kompetisi antaruniversitas, serta pelatihan khusus menjadi sarana penting dalam proses pembinaan tersebut. UKM ini diharapkan dapat menjadi salah satu motor penggerak semangat kebersamaan sekaligus meningkatkan semangat sportivitas dan prestasi di lingkungan kampus Universitas Katolik Santo Agustinus Hippo, Ngabang.

Selain itu, UKM bola voli berfungsi sebagai wadah pengembangan minat dan bakat mahasiswa, baik dalam aspek permainan maupun aspek non-teknis seperti manajemen organisasi dan kepemimpinan tim. Namun, untuk mencapai prestasi yang optimal dan berkelanjutan, diperlukan sistem pembinaan yang terarah, terstruktur, dan terukur. Manajemen pembinaan yang baik akan mendukung pertumbuhan UKM ini secara profesional, mencetak atlet yang kompetitif, dan pada akhirnya berkontribusi terhadap peningkatan citra universitas dalam ajang kompetisi olahraga di tingkat regional maupun nasional.

Dalam pengembangan olahraga kampus, khususnya dalam kegiatan UKM, analisis terhadap manajemen pembinaan menjadi aspek penting yang tidak dapat diabaikan. Melalui manajemen pembinaan yang efektif, berbagai potensi dapat dikembangkan secara optimal. Analisis tersebut penting untuk mengidentifikasi berbagai elemen strategis seperti kekuatan, kelemahan, peluang, dan tantangan yang dihadapi oleh organisasi. Pembinaan atlet tidak semata-mata berfokus pada peningkatan keterampilan teknis dan fisik, tetapi juga mencakup perencanaan program latihan yang terstruktur, pengelolaan sumber daya manusia, pengembangan kepemimpinan internal, serta strategi peningkatan motivasi dan kesiapan mental atlet (Sutrisno & Wibowo, 2020).

Pemahaman menyeluruh terhadap faktor-faktor tersebut memungkinkan pihak pengelola UKM untuk merancang kebijakan dan strategi yang lebih efektif serta berkelanjutan dalam mendukung pencapaian prestasi mahasiswa. Dalam konteks manajemen organisasi olahraga di tingkat mahasiswa, keberhasilan pembinaan tidak hanya ditentukan oleh pelatih, tetapi juga membutuhkan sinergi antara pengurus UKM, anggota aktif, serta dukungan kelembagaan dari pihak universitas. Kolaborasi ini menjadi kunci untuk menciptakan sistem pembinaan yang berkelanjutan dan produktif (Arifin & Hidayah, 2019).

Tanpa adanya manajemen yang terorganisasi dengan baik, kegiatan UKM olahraga seperti bola voli akan cenderung mengalami berbagai kendala, seperti tidak konsistennya program latihan, minimnya partisipasi anggota, keterbatasan fasilitas pendukung, serta kesulitan untuk mengikuti kompetisi eksternal secara berkala. Oleh karena itu, analisis terhadap sistem pembinaan yang berjalan saat ini sangat diperlukan sebagai dasar untuk merumuskan solusi inovatif dan strategis dalam pengembangan organisasi (Sutrisno & Wibowo, 2020).

Universitas Katolik Santo Agustinus Hippo, sebagai institusi pendidikan tinggi, telah menunjukkan komitmen dalam mendukung kegiatan non-akademik melalui pembentukan UKM, termasuk UKM bola voli. Namun demikian, efektivitas manajemen pembinaan UKM bola voli di lingkungan universitas masih menjadi hal yang memerlukan perhatian lebih lanjut. Beberapa permasalahan yang muncul di antaranya adalah belum adanya sistem pembinaan yang jelas dan terstruktur, keterbatasan fasilitas olahraga, serta kurangnya dukungan sumber daya yang memadai, baik dari sisi pelatih, ketersediaan waktu latihan, hingga aspek pendanaan (Rahardjo, 2018).

Dengan adanya identifikasi terhadap berbagai kendala tersebut, maka penelitian ini menjadi relevan untuk dilakukan sebagai upaya dalam mengevaluasi dan meningkatkan sistem manajemen pembinaan di UKM bola voli Universitas Katolik Santo Agustinus Hippo, sehingga ke depannya dapat memberikan kontribusi yang lebih optimal terhadap pencapaian prestasi mahasiswa.

Dalam pembinaan olahraga di lingkungan pendidikan tinggi, manajemen yang efektif merupakan komponen penting dalam mencetak atlet yang tidak hanya terampil secara teknis, tetapi juga memiliki daya saing dalam kompetisi. Manajemen pembinaan mencakup perencanaan program latihan yang sistematis, pengelolaan sumber daya keuangan, peningkatan kapasitas pelatih, rekrutmen atlet berbakat, serta evaluasi program yang dilakukan secara rutin dan berkelanjutan (Widodo & Yulianto, 2021). Dengan pengelolaan yang tepat, organisasi olahraga seperti Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) dapat menjadi ruang yang kondusif bagi pengembangan keterampilan, karakter, dan prestasi mahasiswa.

Keberhasilan sebuah UKM olahraga tidak hanya ditentukan oleh tingkat antusiasme dan partisipasi anggota, tetapi juga oleh penerapan strategi manajerial yang dapat mendukung visi dan tujuan pembinaan. Dalam konteks ini, sistem manajemen yang terstruktur memungkinkan proses pelatihan berlangsung secara efisien dan adaptif terhadap kebutuhan atlet. Sebaliknya, jika pembinaan dilakukan tanpa sistem yang jelas, maka akan berisiko menimbulkan berbagai permasalahan, seperti menurunnya motivasi anggota, stagnasi dalam perkembangan kemampuan atlet, serta lemahnya daya saing dalam ajang kompetisi antarperguruan tinggi (Prasetyo & Hidayat, 2020).

UKM bola voli sebagai bagian dari pembinaan olahraga di Universitas Katolik Santo Agustinus Hippo memiliki potensi besar untuk berkontribusi terhadap pencapaian prestasi mahasiswa. Namun, untuk mewujudkan hal tersebut, diperlukan pemahaman yang

komprehensif mengenai faktor-faktor yang mendukung maupun menghambat efektivitas pembinaan. Kementerian Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia (2021) menekankan bahwa peran organisasi olahraga di perguruan tinggi bukan hanya untuk kegiatan rekreasi, tetapi juga sebagai media pembentukan karakter, pengembangan potensi, serta pembinaan prestasi yang berkelanjutan.

Dengan demikian, perlu dilakukan analisis terhadap sistem manajemen pembinaan di UKM bola voli Universitas Katolik Santo Agustinus Hippo, guna memperoleh gambaran yang utuh mengenai pelaksanaan fungsi-fungsi manajerial, mulai dari perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, hingga evaluasi. Pembinaan yang dijalankan secara konsisten dan berbasis kebutuhan nyata akan mendorong UKM untuk tumbuh sebagai organisasi yang produktif dan berdaya saing tinggi (Widodo & Yulianto, 2021).

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis sistem manajemen pembinaan UKM bola voli Universitas Katolik Santo Agustinus Hippo, mengidentifikasi kendala yang dihadapi, serta memberikan rekomendasi strategi yang dapat diterapkan untuk meningkatkan efektivitas pembinaan. Dengan adanya penelitian ini, diharapkan UKM bola voli dapat memiliki sistem manajemen yang lebih baik, meningkatkan kualitas atlet, serta meraih prestasi yang lebih tinggi dalam berbagai kompetisi tingkat universitas maupun eksternal.

Pada level perguruan tinggi, Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) bola voli berperan penting dalam menumbuhkan minat dan bakat mahasiswa di bidang olahraga. UKM tidak hanya menjadi wadah pengembangan keterampilan teknis, tetapi juga menjadi media pembinaan karakter, kepemimpinan, kerjasama tim, serta nilai-nilai sportivitas di kalangan mahasiswa (Wahyuni & Rachman, 2020).

Manajemen pembinaan yang efektif di dalam UKM bola voli mencakup penyusunan program latihan yang sistematis, penyediaan sarana dan prasarana yang memadai, serta pelatihan yang melibatkan pelatih-pelatih berkompeten. Menurut Widiastuti dan Nugroho (2019), keberhasilan pembinaan olahraga di tingkat universitas sangat bergantung pada integrasi antara perencanaan jangka panjang, pelatihan fisik berbasis data, dan pendekatan psikologis terhadap atlet.

Selain itu, penerapan prinsip ilmu keolahragaan (sport science) menjadi bagian tak terpisahkan dalam program latihan modern. Pendekatan ini meliputi peningkatan kondisi fisik, penguasaan teknik dan taktik, serta penguatan mental atlet (Bompa & Haff, 2009). Penanganan cedera secara profesional dan pelaksanaan program pemulihan yang terukur

juga menjadi aspek penting dalam menjaga kontinuitas latihan dan performa atlet selama musim kompetisi.

Dengan pengelolaan manajemen pembinaan yang tepat, UKM bola voli di perguruan tinggi tidak hanya berkontribusi mencetak atlet berprestasi di tingkat regional maupun nasional, tetapi juga mendorong mahasiswa untuk menjalani gaya hidup aktif dan sehat serta memperkuat solidaritas sosial melalui kegiatan olahraga bersama (Harsono, 2015).

METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Menurut Sugiyono (2019), penelitian deskriptif kualitatif bertujuan untuk memahami fenomena yang terjadi secara mendalam dan menggambarkan realitas berdasarkan data yang dikumpulkan. Penelitian ini berfokus pada analisis manajemen pembinaan UKM bola voli di salah satu perguruan tinggi Swasta di Kalimantan Barat dengan melibatkan 22 mahasiswa. Data kemudian dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. 22 mahasiswa diwawancarai dengan menggunakan Focused Group Discussion dengan menanyakan prinsip dasar manajemen mulai dari perencanaan hingga kesejahteraan anggota.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen pembinaan UKM Bola Voli, telah berjalan sesuai dengan prinsip dasar manajemen, namun dalam implementasinya masih terdapat sejumlah aspek yang belum optimal. Berdasarkan teori fungsi manajemen yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan, serta ditambah aspek fasilitas, pengembangan anggota, serta kesejahteraan dan motivasi, pembahasan dapat dijelaskan sebagai berikut:

1. Perencanaan

Perencanaan merupakan tahap awal yang sangat penting dalam manajemen pembinaan. Penelitian ini menemukan bahwa visi dan misi UKM Bola Voli telah tersusun secara jelas, dengan fokus pada pembentukan karakter, kedisiplinan, dan prestasi. Program latihan pun telah dibagi menjadi jangka pendek, menengah, dan panjang.

Namun, pelaksanaan perencanaan ini cenderung bersifat top-down, di mana penyusunan program lebih banyak dilakukan oleh pengurus dan pelatih, tanpa melibatkan anggota secara langsung. Partisipasi anggota dalam tahap perencanaan

masih rendah, padahal keterlibatan aktif akan memberikan rasa memiliki terhadap program dan mendorong keaktifan yang lebih tinggi.

Idealnya, proses perencanaan dalam organisasi mahasiswa bersifat partisipatif, dengan melibatkan seluruh pihak yang terkait agar program yang dirancang benar-benar sesuai dengan kebutuhan dan kondisi nyata di lapangan.

2. Pengorganisasian

Struktur organisasi UKM Bola Voli sudah terbentuk dengan baik. Pengurus terdiri atas ketua, wakil ketua, sekretaris, bendahara, serta divisi-divisi seperti latihan, pembinaan, humas, perlengkapan, dan pertandingan. Hal ini menunjukkan bahwa pengorganisasian secara administratif sudah berjalan.

Namun, hasil wawancara menunjukkan bahwa masih terjadi ketidakseimbangan dalam pembagian tugas serta kurangnya koordinasi antar divisi. Beberapa pengurus dinilai belum aktif menjalankan perannya, yang berdampak pada efektivitas program pembinaan.

Agar pengorganisasian lebih optimal, diperlukan peningkatan dalam hal komunikasi internal, pemantauan pelaksanaan tugas, dan penguatan tanggung jawab di setiap divisi.

3. Pelaksanaan

Pelaksanaan kegiatan pembinaan berjalan cukup rutin. Latihan dilakukan tiga hingga empat kali seminggu dan mencakup aspek teknis, fisik, serta strategi permainan. Pengurus juga terlibat dalam pengelolaan dana dan dukungan logistik, yang menunjukkan adanya tanggung jawab kolektif dalam menjalankan program.

Namun, partisipasi anggota dalam latihan masih bervariasi. Beberapa anggota aktif dan konsisten, namun sebagian lainnya kurang hadir. Selain itu, metode latihan yang digunakan dinilai masih kurang variatif, sehingga menyebabkan kejenuhan.

Oleh karena itu, perlu adanya inovasi dalam metode pelatihan, serta pendekatan humanistik dan motivasional dari pengurus, agar pelaksanaan tidak hanya terstruktur tetapi juga menarik dan mendorong keterlibatan penuh dari anggota.

4. Pengawasan dan Evaluasi

Aspek pengawasan dan evaluasi merupakan titik paling lemah dalam manajemen pembinaan UKM Bola Voli. Evaluasi masih bersifat tidak sistematis, hanya dilakukan secara terbatas bersama pelatih dan pembina, dan hanya mencakup teknik dasar.

Sebagian besar anggota belum mendapatkan umpan balik yang terstruktur terkait perkembangan kemampuan mereka, dan tidak ada sistem penilaian rutin atau dokumentasi hasil evaluasi.

Padahal, evaluasi merupakan alat penting untuk mengetahui sejauh mana program latihan berhasil dan apa yang perlu ditingkatkan. Oleh karena itu, dibutuhkan sistem evaluasi yang berkala, menyeluruh, dan terukur, serta mencakup aspek teknik, fisik, kehadiran, dan keterlibatan.

5. Fasilitas dan Sarana Pendukung

Fasilitas latihan merupakan bagian penting dalam menunjang keberhasilan program pembinaan. Penelitian ini menemukan bahwa sarana yang tersedia masih terbatas, baik dari segi jumlah maupun kualitas. Lapangan yang digunakan bukan milik kampus, dan sebagian alat mengalami kerusakan.

Meskipun pengurus, khususnya bendahara, telah berupaya menyusun anggaran pengadaan dan perawatan peralatan, keterbatasan dana dan dukungan eksternal menjadi hambatan utama.

Untuk itu, kerja sama dengan pihak kampus dan sponsor eksternal perlu ditingkatkan, serta perlu adanya manajemen inventaris alat yang lebih sistematis agar fasilitas yang tersedia dapat digunakan secara optimal.

6. Pengembangan Anggota

Salah satu aspek penting dalam manajemen pembinaan yang belum terlaksana secara optimal adalah pengembangan anggota. Saat ini, pelatihan hanya berfokus pada aspek teknis dan fisik, sementara pelatihan non-teknis seperti seminar, pelatihan wasit, atau pengembangan kepemimpinan belum tersedia di dalam program UKM.

Padahal, pengembangan anggota mencakup peningkatan keterampilan, pengetahuan, karakter, dan pengalaman berorganisasi. Tanpa pengembangan yang menyeluruh, anggota hanya dilatih sebagai pemain, bukan sebagai pribadi yang utuh.

Selain itu, penghargaan terhadap anggota berprestasi belum diterapkan, sehingga pencapaian tidak mendapat apresiasi yang layak.

7. Kesejahteraan dan Motivasi Anggota

Kesejahteraan dan motivasi merupakan faktor penting dalam menjaga semangat dan keberlanjutan partisipasi anggota. Hasil penelitian menunjukkan bahwa suasana kekeluargaan dalam UKM cukup terasa, namun tingkat kekompakan masih belum merata.

Minimnya penghargaan, tidak adanya sistem motivasi formal, serta kurangnya pendekatan sosial dari pengurus membuat sebagian anggota merasa tidak terlalu terikat secara emosional.

Untuk itu, pengurus perlu menciptakan iklim organisasi yang lebih inklusif, melalui kegiatan kebersamaan, apresiasi atas kontribusi, dan pendekatan yang mendorong rasa saling mendukung di antara anggota.

Secara umum, UKM Bola Voli di salah satu perguruan tinggi swasta, telah memiliki struktur dan dasar manajemen pembinaan yang cukup baik, terutama dalam hal perencanaan dan pelaksanaan. Namun, beberapa aspek seperti pelibatan anggota, evaluasi, pengembangan non-teknis, dan pengelolaan fasilitas masih memerlukan perhatian dan perbaikan.

Peningkatan dalam aspek-aspek tersebut akan membantu UKM untuk berkembang menjadi organisasi pembinaan yang profesional, inklusif, dan mampu mencetak mahasiswa yang tidak hanya unggul dalam olahraga, tetapi juga dalam kepemimpinan dan karakter.

SIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai manajemen pembinaan UKM Bola Voli di salah satu perguruan tinggi swasta Kalimantan Barat, dapat disimpulkan bahwa pelaksanaan fungsi-fungsi manajemen telah berjalan, namun belum sepenuhnya optimal. Secara umum, UKM Bola Voli telah memiliki dasar manajemen yang baik, namun peningkatan diperlukan dalam hal implementasi program, pelibatan anggota, sistem evaluasi, ketersediaan fasilitas, dan pengembangan sumber daya manusia agar UKM dapat menjadi organisasi pembinaan yang profesional dan berprestasi

DAFTAR PUSTAKA

- Adisusilo, Sutarjo. (2012). Pembelajaran Nilai Karakter: Konstruktivisme dan VCT sebagai Inovasi Pendekatan Pembelajaran Afektif. Jakarta: Rajawali Pers.
- Afrizon. (2004). Problematika Pemindahan Ibu Kota Terhadap Kultur Budaya Masyarakat Lokal. In *Eksistensi Pelaksanaan Support Sistem*.
- Ahmad, R., & Pratama, A. (2021). Faktor Manajemen Profesional: Perencanaan, Pengorganisasian, Dan Pengendalian (Suatu Kajian Studi Literatur Manajemen Sumberdaya Manusia). *Jurnal Ilmu Manajemen Terapan*, 2(5), 699–709. <https://doi.org/10.31933/jimt.v2i5.594>

- Ambarita, Dinar. "Analisis Penerapan Kebijakan Penghapusan Pajak yang Seharusnya Terutang." *Jurnal Mandiri: Ilmu Pengetahuan, Seni, dan Teknologi* 3, no. 2 (2019): 183–93. <https://doi.org/10.33753/mandiri.v3i2.76>.
- Arikunto, Suharsimi. (2013). *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Assayakurrohim, Dimas, Dewa Ikham, Rusdy a Sirodj, dan M Win Afgani. "Jurnal pendidikan sains dan komputer metode studi kasus dalam penelitian kualitatif jurnal pendidikan sains dan komputer." *Jurnal pendidikan sains dan komputer* 3, no. 1 (2023): 1–9.
- Azizah, F. (2022). *Pembinaan Mental Dalam Meningkatkan Komitmen Organisasi Mahasiswa (Studi Kasus Di SH Terate Komisariat IAIN Ponorogo)*. <http://etheses.iainponorogo.ac.id/19527/1/UP> Perpustakaan Fadlilatul Azizah.Pdf
- Azizah, T. N. (2021). Analisis Perhitungan Harga Pokok Produksi Untuk Peningkatan Efektifitas Laba Penjualan (Studi pada UKM "Hanger Kawat" Desa Ngebrak Kec. Gampengrejo Kab. Kediri). *Skripsi Fakultas Ekonomi*.
- Bahar, T., Nasyifa, N., Fadhilah, A., & Mukhlisin, A. (2024). Peran Manajemen Organisasi Dalam Kemajuan Pendidikan. *Dinamika Pembelajaran: Jurnal Pendidikan Dan Bahasa*, 1(3), 284–300.
- Bahar, Tanzila, Nazry Nasyifa, Afrohul Fadhilah, dan Ahmad Mukhlisin. "Peran Manajemen Organisasi Dalam Kemajuan Pendidikan." *Dinamika Pembelajaran: Jurnal Pendidikan dan bahasa* 1, no. 3 (2024): 284–300.
- Beno, J., Silen, A. ., & Yanti, M. (2022). No Title. *Braz Dent J.*, 33(1), 1–12.
- Damanik, A. S. (2017). *Pemodifikasian Permainan Bola Voli. I*, 189.
- Fransazeli Makorohim, P. M., Pd Soegiyanto, M., Taufiq Hidayah, M. S., & Kes Setya Rahayu, M. (2021). *Eksistensi Permainan Dan Olahraga Tradisional Di Provinsi Riau*.
- Good, Penerapan, D I Universitas, dan Negeri Malang. "9996-34999-1-Pb" 1 (2022): 228–37.
- Hasibuan, F. U. (2019). Analisis Pengaruh Pembiayaan Murabahah, Mudharabah, dan Musyarakah Terhadap Return On Asset Studi Kasus Pada PT Bank Muamalah Indonesia TBK. Periode 2015-2018. *Human Falah: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam*, 6(1), 19–36. www.ojk.go.id.
- Hasibuan, Malayu S.P. (2014). *Manajemen: Dasar, Pengertian, dan Masalah*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hasibuan, Sarah Nita, Bambang Juanda, dan Sri Mulatsih. "Analisis Sebaran Dan Faktor Penyebab Kemiskinan Di Kabupaten Bandung Barat." *Jurnal Agribisnis Indonesia* 7, no. 2 (2019): 79–91. <https://doi.org/10.29244/jai.2019.7.2.79-91>.
- http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/RED2017-Eng-8ene.pdf?sequence=12&isAllowed=y%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciurbeco.2008.06.005%0Ahttps://www.researchgate.net/publication/305320484_Sistem_Pembetungan_Terpusat_Strategi_Melestari.
- Imas, Yevgeniy, Olha Borysova, Myroslav Dutchak, Olha Shlonska, Iryna Kogut, dan Viktoriia Marynych. "Technical and tactical preparation of elite athletes in team sports (Volleyball)." *Journal of Physical Education and Sport* 18, no. 2 (2018): 972–79. <https://doi.org/10.7752/jpes.2018.02144>.
- ira PutriDewanti, Saf. "Disusun Oleh: Disusun Oleh:." *Pelaksanaan Pekerjaan Galian Diversion Tunnel Dengan Metode Blasting Pada Proyek Pembangunan Bendungan Leuwikeris Paket 3, Kabupaten Ciamis Dan Kabupaten Tasikmalaya Jawa Barat* 1, no. 11150331000034 (2019): 1–147.

- Jasmine, Khanza. “*濟無*No Title No Title No Title.” *Penambahan Natrium Benzoat Dan Kalium Sorbat (Antiinversi) Dan Kecepatan Pengadukan Sebagai Upaya Penghambatan Reaksi Inversi Pada Nira Tebu*, 2014, 1–7.
- Jumantoro, Reigion, Umi Farida, Dan Adi Santoso. “Pengaruh Kompetensi, Motivasi Kerja, Beban Kerja, Dan Pelatihan Terhadap Produktivitas Kerja Sumber Daya Manusia Koperasi Serba Usaha Anak Mandiri Ponorogo.” *ISOQUANT: Jurnal Ekonomi, Manajemen dan Akuntansi* 3, no. 1 (2019): 106. <https://doi.org/10.24269/iso.v3i1.244>.
- Kosasih, D. (2018). Strategi Pembinaan Olahraga Prestasi. Bandung: Alfabeta.
- Mahmudah, Dede. “Komunikasi, Gaya Kepemimpinan, Dan Motivasi Dalam Organisasi.” *Jurnal Studi Komunikasi dan Media* 19, no. 2 (2015): 285. <https://doi.org/10.31445/jskm.2015.190210>.
- Manajemen, I., Filantropi, D., Religi, W., Gus, M., Studi, D. U. R., Lembaga, K., & Pesantren, S. (2019).6(9), 1804–1813.
- Manajemen, I., Filantropi, D., Religi, W., Gus, M., Studi, D. U. R., Lembaga, K., & Pesantren, S. (2019).6(9), 1804–1813.
- Maspeke, Rahmat Rian, Novie Pioh, dan Gustaf Undap. “Manajemen Dana Desa dalam Meningkatkan Pembangunan di Desa Doloduo Kecamatan Dumoga Barat Kabupaten Bolaang Mongondow.” *Jurnal Jurusan Ilmu Pemerintahan* 2, no. 1 (2017): 2–12.
- maulana zuhdi, K. (2020). Pengaruh Latihan Plyometric Depth Jump Terhadap Peningkatan Kecepatan, Kelincahan, Dan Power Otot Tungkai Pemain Sepak Bola Di Ssb Bintang Muda. *Eprints.Uny.Ac.Id, July*, 1–23. https://eprints.uny.ac.id/77845/1/fulltext_khasan_maulana_zuhdi_18603141027.pdf
- Morgan, William George, dan Estados Unidos. “História do voleibol Regras do voleibol,” 1964. <https://almeidabarros.net/wp-content/uploads/2020/11/901-Educação-Física-Semana-33-Atividade-01.pdf>.
- Mulyadi, Dela Rizka, Nasib Subagio, dan Riyo Riyadi. “Kemampuan Pengelolaan Keuangan Mahasiswa Pendidikan Ekonomi Universitas Mulawarman.” *Educational Studies: Conference Series* 2, no. 1 (2022): 25–32. <https://doi.org/10.30872/escs.v2i1.1186>.
- Mulyasa, E. (2013). Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah. Jakarta: Bumi Aksara.
- Mundayati, T., Assery, S., & Widiastuti, N. (2019). *Manajemen Pelayanan Kesehatan Jemaah Haji Pada Dinas Kesehatan Kabupaten Kebumen*. <http://eprint.stiwww.ac.id/id/eprint/1028%0Ahttp://eprint.stiwww.ac.id/1028/1/172903853%0ATriMundayati1-3.pdf>
- Nofriansyah, S. (2019). *Peran Badan Pembina Olahraga Mahasiswa Indonesia Dalam Membangun Karakter Mahasiswa Di Institut Agama Islam Negeri Bengkulu*.
- Nugroho, Arifin Suryo, Ipong Jazimah, dan Wildan Nurul Fajar. “Pengembangan Desa Kalibagor Banyumas Sebagai Desa Sentra Wisata Kerajinan Payung Kertas Tradisional.” *Khazanah Pendidikan* 14, no. 1 (2020): 214–23. <https://doi.org/10.30595/jkp.v14i1.8476>.
- Praptantya, Donatianus B S E, dan Viza Juliansyah. “Healthy and Sick Concepts” 9, no. 1 (2020): 24–38.
- Pratama, Flady Dian, dan Eddi Indro Asmoro. “Pengaruh Kualitas Pelayanan Akademik Terhadap Tingkat Kepuasan Mahasiswa (Studi Kasus di Fakultas Teknik Prodi Teknik Industri Unisbank Semarang).” *Dinamika Teknik* 13, no. 1 (2020): 33–42.
- Primayana, K. H. (2020). Perencanaan Pembelajaran Pendidikan Anak Usia Dini dalam Menghadapi Tantangan Revolusi Industri 4.0. *Prosiding Seminar Nasional Dharma Acarya, 1*, 321–328. <http://jurnal.stahnmpukuturan.ac.id/index.php/dharmaacarya>
- Psychology, Military. “Running head: Sere And Sport Psychology 1,” 2015, 65–84.

- Rahmadania, Anisyah, dan Hery Noer Aly. "Implementasi Teori Hirarchy Of Needs Maslow Dalam Meningkatkan Motivasi Belajar Di Yayasan Cahaya Generasi Islam Kota Bengkulu." *Jurnal Pendidikan dan Konseling (JPDK)* 5, no. 4 (2023): 261–72. <https://doi.org/10.31004/jpdk.v5i4.17456>.
- Ruky, Achmad S. "Sistem Manajemen Kinerja, PT." *Gramedia Pustaka Utama, Jakarta*, 2004, 247. https://books.google.co.id/books?hl=id&lr=&id=Zw1palysgvac&oi=fnd&pg=PR11&dq=Manajemen+Sebagai+Sistem&ots=Yp0ts7wj1l&sig=Gp1xr96qzcjvmfwtkxra9ktgv8u&redir_esc=y#v=onepage&q=Manajemen+Sebagai+Sistem&f=false.
- Santika, Ni Wayan Ramini. "Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Pendidikan Karakter." *Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Pendidikan Karakter* 04, no. 01 (2020): 9.
- Simatupang, Elizabeth, dan Indrawati Yuhertiana. "Merdeka Belajar Kampus Merdeka terhadap Perubahan Paradigma Pembelajaran pada Pendidikan Tinggi: Sebuah Tinjauan Literatur." *Jurnal Bisnis, Manajemen, dan Ekonomi* 2, no. 2 (2021): 30–38. <https://doi.org/10.47747/jbme.v2i2.230>.
- Siregar, Marlina. "Upaya Meningkatkan Hasil Belajar Hasil Belajar Siswa Melalui Model Pembelajaran Komperatif Tipe Stad Pada Konpersi Dasar Mendeskripsikan Hakikat Demokrasi Kelas Viii Smp Negeri 3 Montong Tahun Pelajaran 2014/2015 Marlina." *Civitas* 1, no. 1 (2015): 25–38.
- Smith, Brett, Oli Williams, dan Lydia Bone. "Co-production: A resource to guide co-producing research in the sport, exercise, and health sciences." *Qualitative Research in Sport, Exercise and Health* 15, no. 2 (2023): 159–87. <https://doi.org/10.1080/2159676X.2022.2052946>.
- Stephen P. Robbins, Timothy A. Judge. "Organizational Behavior." *Цэвэлмаа* 40, no. 40 (2022): 1–40.
- Subagyo, Herry. "Efektifitas kebijakan struktur modal dalam meningkatkan nilai perusahaan." *Jurnal Bisnis dan Ekonomi (JBE)* 18, no. 1 (2011): 59–68.
- Sudjana, Djamilah, dan Imas Eva Wijayanti. "Analisis Keterampilan Metakognitif pada Materi Kelarutan dan Hasil Kali Kelarutan melalui Model Pembelajaran Pemecahan Masalah." *EduChemia (Jurnal Kimia dan Pendidikan)* 3, no. 2 (2018): 206. <https://doi.org/10.30870/educhemia.v3i2.3729>.
- Sugiyono. (2019). *Metode Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sukirno. "Implementasi Peraturan Daerah Nomor 46 Tahun 2016 Tentang Pajak Restoran Oleh Badan Pengelola Keuangan Daerah Kabupaten Pangandaran." *Jurnal Moderat* 4 (2018): 116–1125. <http://www.elsevier.com/locate/scp>.
- Sutrisno, Edi. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Syafutra, W., & Remora, H. (2024). *Pengaruh Mental Training Terhadap Hasil Pukulan Jarak Dekat*. 9(2), 409–416.
- Tampubolon, M. (2023). *Metode Penelitian Metode Penelitian. Metode Penelitian Kualitatif*, 3(17), 43. [http://repository.unpas.ac.id/30547/5/BAB III.pdf](http://repository.unpas.ac.id/30547/5/BAB%20III.pdf)
- Taufiqurrahman, Muhammad, Dimas Bagus Setiawan, Robiatul Adawiyah Fitriah, dan Dayat Hidayat. "Penggunaan Model Cipp (Context, Input, Process, Dan Product) Dalam Evaluasi Program Asistensi Mengajar Di Tk Miftakhul Jannah." *MATHEdunesa* 11, no. 3 (2022): 677–83. <https://doi.org/10.26740/mathedunesa.v11n3.p677-683>.
- Thalib, Mohamad Anwar. "Pelatihan Analisis Data Model Miles Dan Huberman Untuk Riset Akuntansi Budaya." *Madani: Jurnal Pengabdian Ilmiah* 5, no. 1 (2022): 23–33. <https://doi.org/10.30603/md.v5i1.2581>.

- Tobeli, Evi. "Pendidikan Agama Kristen , Musik Gerejawi , Teologi-Konseling Kristen Jurnal Penabiblos Edisi ke-28 . ISSN : 2086-6097 , Vol . 14 No . 1 Pendidikan Agama Kristen , Musik Gerejawi , Teologi-Konseling Kristen" 14, no. 1 (2023): 1–23.
- Uin, Olahraga, dan Prof K H Saifuddin. "Implementasi Nilai-Nilai Islam Dalam Pembinaan Mental Dan Emosional Bagi Mahasiswa Ukm," 2025.
- Ulfatul Nur Aman, S. (2023). *Manajemen Pembinaan Prestasi Klub Bolavoli Mitra Utama Kabupaten Kediri*. 2, 652–661.
<https://proceeding.unpkediri.ac.id/index.php/simanis/article/view/3235/2524>
- Ulfatul Nur Aman, Siti. "Manajemen Pembinaan Prestasi Klub Bolavoli Mitra Utama Kabupaten Kediri" 2 (2023): 652–61.
<https://proceeding.unpkediri.ac.id/index.php/simanis/article/view/3235/2524>.
- Ummah, M. S. (2019). Title. *Sustainability (Switzerland)*, 11(1), 1–14.
http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/RED2017-Eng-8ene.pdf?sequence=12&isAllowed=y%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciurbeco.2008.06.005%0Ahttps://www.researchgate.net/publication/305320484_Sistem_Pembetulan_Terpusat_Strategi_Melestari
- Voices of Singapore national beach volleyball female athletes : What is an ideal coach ?
Voices of Singapore National Beach Volleyball Female Athletes : What is an Ideal Coach ? Lau Ee Shan · Chung Ho Jin · Chia Michael Corresponding Author : Dr Chung Ho ,” 2020.
- Widiawati. (2018). *Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Pelatihan Industri Pengolahan Buah-Buahan Berbasis Manajemen Agrowisata Di Desa Waringinsari*. 28–99.
- Wijaya, Renny. "Calyptra: Jurnal Ilmiah Mahasiswa Universitas Surabaya Vol.7 No.2." *Calyptra* 2, no. 2 (2013): 1–12.